



Rapport d'activités

Du 1er Janvier au 31 Décembre 2025

Sommaire

MOT DU PRESIDENT.....	3
LE RUCHER CRÉATIF.....	5
LES ACTIONS du 1 janvier 2025 au 31 Décembre 2025.....	21
FABRIQUE DE TERRITOIRE	40
LES FINANCEMENTS	42
RAPPORT FINANCIER	45
PERSPECTIVES 2026-2028	46
ANNEXES	47

Le mot du Président



Ondrej Svoboda,
Président du Rucher Créatif
mai 2023 - aujourd'hui

2025 a été une année de consolidation et de développement, de nouveaux travaux pour améliorer nos locaux, d'un nouveau concept pour la Kantinetik. Ce ne sont pas moins de 430 événements qui ont été organisés au cours de l'année.

Je commence volontiers par « **La culture et la citoyenneté active** », car je suis convaincu qu'elle constitue le ciment de notre démocratie et la base d'une cohésion sociale dont nous avons toutes et tous besoin. Nous sommes engagé(e)s aux côtés des associations de notre territoire, notamment à travers le Pack Asso, qui leur permet de bénéficier de ce tiers-lieu pour leurs actions, et via le Guide Asso, un service financé par l'État pour accompagner la structuration du monde associatif. Le Rucher bourdonne grâce aux actions organisées par nos bénévoles : expositions, ateliers de poésie et de peinture, conférences et tant d'autres initiatives. Nos services civiques en témoignent à chaque fin de mission chez nous.

Puis nous avons « **L'inclusion et la transformation numérique** », avec en particulier les désormais reconnus « Ateliers numériques de Benoît », les Cafés IA et les rencontres avec un·e expert(e) du numérique, organisés avec notre partenaire Perspectives Numériques 10, nos ateliers autour de la réalité virtuelle que nous avons pu déployer également à l'extérieur du Rucher et, bien sûr, le projet structurant DEFFINOV, cofinancé par l'État et la Région Grand Est, qui a pris toute son ampleur et que vous allez découvrir avec Pablo Vergara.

J'aimerais simplement souligner le rôle reconnu du Rucher comme première marche pour celles et ceux qui veulent (re)prendre confiance et développer des compétences transversales via la programmation « Ma carrière, mes compétences », ainsi que son rôle structurant pour les acteur(ice)s de la formation à travers Pédag'Innov, le réseau départemental des organismes de formation autour de l'innovation pédagogique.

Notre ADN entrepreneurial se manifeste dans le pilier « **L'entrepreneuriat responsable et les nouvelles formes de travail** ». C'est à travers de nombreux ateliers et conférences que nous tenons à initier, informer et former les personnes qui hésitent encore ou qui ont décidé de se lancer dans l'aventure entrepreneuriale.

Les « Cafés Entr'Elles », portés par l'association Créez Comme Elles, font désormais partie intégrante de notre programmation. La cinquième promotion du programme d'accompagnement CréaLab a, une fois encore, démontré sa pertinence en révélant des talents et en créant des liens et des synergies qui dureront certainement dans le temps. Notre coopération avec les chambres consulaires, la CCI et la CMA se poursuit également.

Enfin, ce qui rend le Rucher si particulier : le pilier « **Le mieux-être et le prendre soin de soi pour mieux vivre ensemble** ». Avec des dizaines d'ateliers et de conférences animés par des bénévoles, allant des compétences douces à la danse initiatique, des ateliers d'autolouange à l'aromathérapie, ce pilier nous rappelle que, pour mieux vivre ensemble, nous devons aussi vivre heureux(se)s et en bonne santé mentale et physique.

N'oublions pas non plus les ouvertures du samedi, une fois par mois, avec la Kantine Solidaire et, à chaque fois, une programmation soignée qui mobilise nos équipes ainsi qu'un nombre important de bénévoles.

Tout cela n'est évidemment possible que grâce à notre formidable équipe de salarié(e)s, à nos services civiques, à nos administrateur(ice)s, à nos usager(ère)s, à nos bénévoles et au soutien continu de nos partenaires. S'engager au sein du Rucher Créatif ne passe pas uniquement par le Conseil d'Administration. Nous sommes constamment à la recherche de bénévoles et de forces vives pour animer des ateliers, participer à nos groupes de travail sur des sujets variés ou encore rejoindre nos commissions permanentes afin de nous aider à mieux répondre aux besoins du territoire et à continuer de nous améliorer. Alors n'hésitez pas à vous manifester !

Notre engagement et notre travail ont été reconnus par l'État, qui a renouvelé le label « Fabrique de Territoire » au Rucher Créatif pour les trois prochaines années.

Encore bravo à toute l'équipe, à nos services civiques, à nos stagiaires et à nos bénévoles, sans qui ce projet ne pourrait tout simplement pas exister. Merci à toutes et tous pour votre engagement, votre énergie et votre présence. Le Rucher Créatif vit grâce à vous.

En quelques chiffres :



La Kantinetik entreprise d'insertion avec l'**Association AURE** « Foyer Aubeis » produit près de 3000 couverts par an servis par son équipe, ainsi que des prestations traiteur de plus en plus nombreuses.

LE RUCHER CRÉATIF

« Un Tiers-lieux ne se définit pas par ce que l'on en dit mais par ce que l'on en fait. »

Le manifeste des Tiers-Lieux

Projet Associatif 2024-2028

Le Rucher Créatif est un Tiers-Lieu associatif et coopératif, une structure collective d'intérêt général, ancrée depuis 2017 sur son territoire de l'Aube. Il participe activement à la dynamique régionale et nationale des tiers-lieux via le Réseau des Tiers-Lieux en Grand Est.

Le Rucher Créatif est un lieu de convergence favorisant la collaboration et répondant aux défis des transitions : l'évolution du travail, le vivre-ensemble, la consommation responsable, la transformation numérique, la vie citoyenne et le mieux-être. Cette initiative repose sur une coopération active avec divers acteurs tels que les entreprises, les associations, les citoyens, les institutions, ainsi que des enseignants et des chercheurs.

S'inscrivant pleinement dans le champ de l'Économie Sociale et Solidaire, le Rucher Créatif a pour principes : une gouvernance démocratique, la poursuite d'une utilité sociale et la recherche d'un modèle économique viable et hybride composé de financements publics et privés.

Plus spécifiquement, l'action du Rucher Créatif s'inscrit dans la volonté de soutenir la capacité à être, à se former, à apprendre, à se développer et à entreprendre dans toutes ses formes, en proposant un espace de travail partagé et en créant des opportunités de coopération.

L'association facilite la mise en œuvre d'initiatives de transitions sociétales, avec 4 piliers en particulier :

- L'inclusion et la transformation numérique ;
- L'entrepreneuriat responsable et les nouvelles formes du travail ;
- Le mieux-être et prendre soin de soi pour mieux vivre ensemble ;
- La culture et la citoyenneté active.

L'association anime ce tiers-lieu et propose grâce à ces équipes, bénévoles et partenaires :

- Accueil et mise en relation pour faciliter l'expérimentation et le collaboratif
- Des espaces de travail : bureaux, coworking, salles de réunion, de formation et de conférence
- Des événements sur les 4 thèmes précisés ci-dessus (par exemple : des ateliers d'inclusion numérique, des conférences et des ateliers, des expositions...)
- Des temps de vie associative et échanges informels
- L'animation de la coopération sur le territoire sur les sujets sociétaux

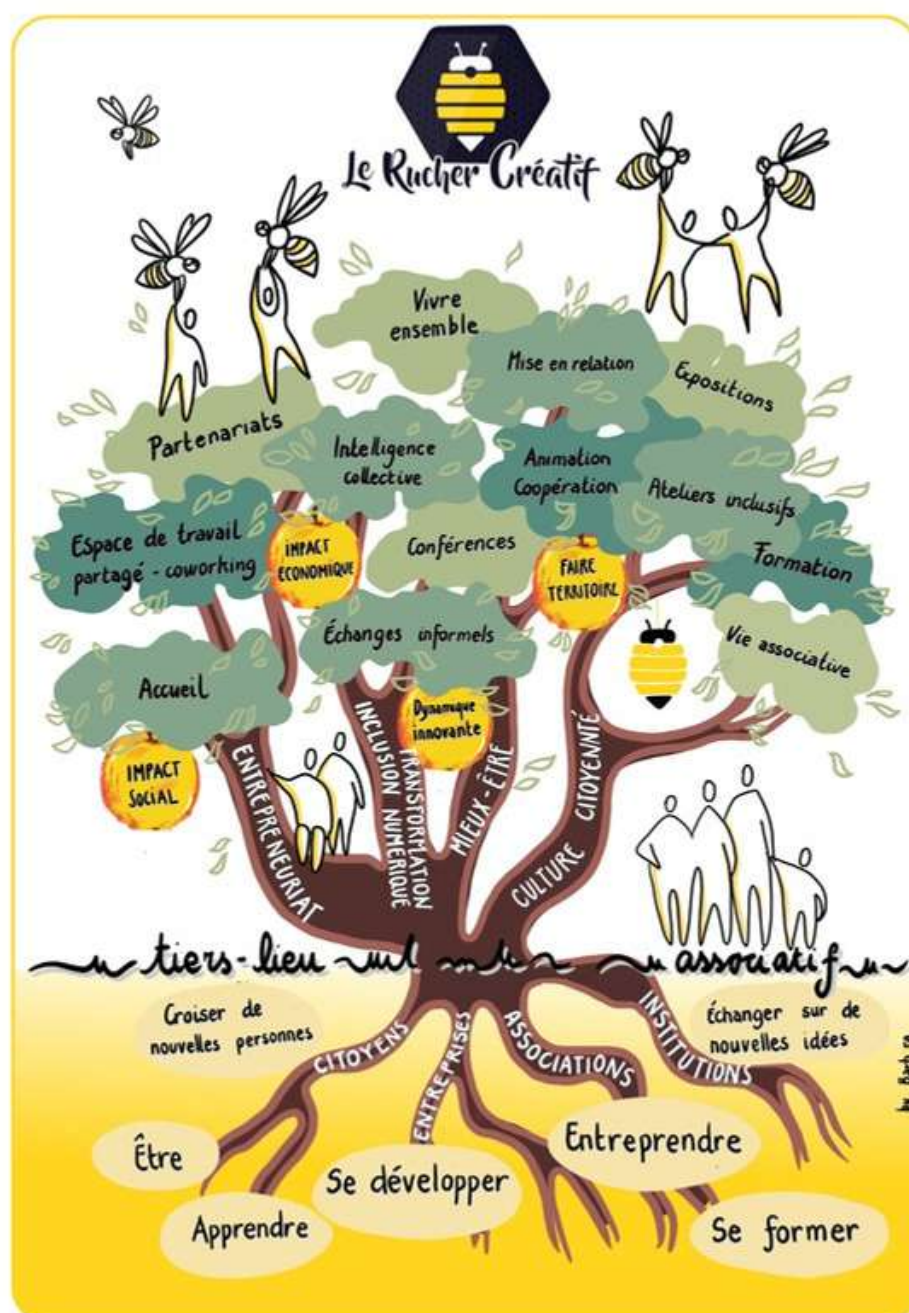
Le Rucher Créatif est ouvert aux citoyen(ne)s, entreprises, associations, institutions, collectivités qui respectent et partagent notre charte de valeurs. Situé en secteur urbain, il est accessible facilement avec tout mode de transport.

Afin d'assurer sa pérennité, l'association a recours à des financements divers :

- Adhésions
- Financements publics, en particulier en répondant aux besoins sociétaux et économiques identifiés dans des appels à projets et des appels à manifestations d'intérêt
- Partenariats avec des entreprises et associations
- Prestations de services (locations de salles, programmation, bureaux etc.)
- Appels à projet de fondations

Nous sommes un outil aujourd'hui reconnu d'intelligence collective, d'engagement citoyen et de la collaboration entre des acteurs économiques du territoire y compris du secteur associatif et de la formation.

Le Rucher Créatif apporte une dynamique innovante à impact social et économique positif sur le territoire.



CHARTRE DE VALEURS

1. Ouverture et Inclusion :

Nous croyons en un espace où chacun est le bienvenu, quels que soient son origine, son statut social, son âge, son genre, son orientation sexuelle ou ses capacités. Nous nous efforçons de créer un environnement accueillant et inclusif pour tous, dans le respect de la sécurité, de la bienséance et de la courtoisie.

2. Collaboration :

Nous croyons au pouvoir de la collaboration et à la force de la diversité. Nous encourageons le partage des ressources, des connaissances et des idées, et nous favorisons la création de synergies entre les membres de notre communauté ; l'égalité étant une valeur fondamentale.

3. Créativité et Innovation :

Nous valorisons la créativité, l'innovation et l'exploration. Nous encourageons l'expérimentation, la prise de risques et le développement de nouvelles idées et solutions pour relever les défis auxquels nous sommes confrontés. Cette liberté de penser doit demeurer dans le cadre des Statuts du Rucher Créatif, de son Règlement Intérieur, de son Projet Associatif, et des lois.

4. Durabilité :

Nous nous engageons à adopter des pratiques respectueuses de l'environnement et à promouvoir la durabilité dans toutes nos activités. Nous cherchons à minimiser notre empreinte écologique et à préserver les ressources naturelles pour les générations futures.

5. Autonomie et responsabilité :

Nous croyons en l'autonomie des individus et des groupes dans la gestion de leurs activités et de leurs projets. Nous encourageons la responsabilisation et l'autonomie au sein de notre collectif tout en respectant le cadre donné par cette charte, nos statuts et notre projet associatif.

6. Apprentissage Continu :

Nous sommes un espace d'apprentissage dynamique où chacun est encouragé à développer ses compétences, à partager ses connaissances et à s'engager dans Un processus d'apprentissage continu.

7. Engagement collectif :

Nous croyons en l'importance de l'engagement actif des membres dans la vie et le développement de notre tiers-lieu et notre territoire. Nous encourageons la participation, la solidarité, le soutien mutuel entre les membres.

8. Accessibilité :

Nous nous engageons à assurer un accès équitable et facile aux installations, aux ressources et aux opportunités offertes par le Tiers-Lieu Le Rucher Créatif. Nous sommes déterminés à rendre cet espace accessible à tous et toutes.

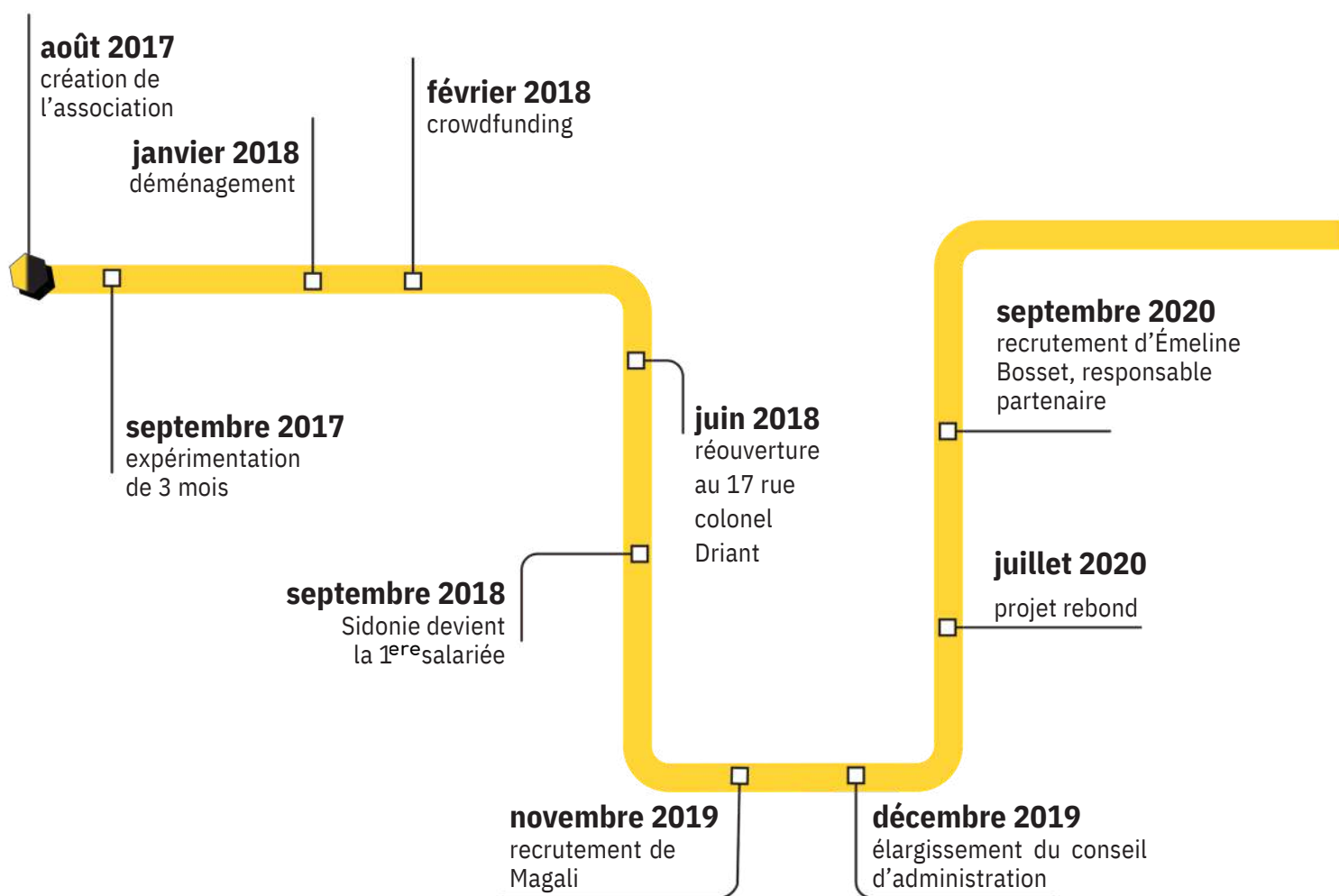
9. Droits et devoirs :

Tous les adhérents et usagers du Rucher Créatif sont tenus de respecter les Statuts du Rucher Créatif, son Règlement Intérieur, son Projet Associatif et sa Charte de Valeurs, ceci dans le cadre des lois de la République française, dont celles relatives à la Laïcité. Tous les adhérents et usagers sont donc aussi tenus d'exercer tous les devoirs relatifs à l'exercice et à l'application de tous ces droits.



Un peu d'histoire

L'association est créée en août 2017 par cinq personnes qui deviendront à l'avenir trois membres du Bureau, Dominique Meignien (DM Lettres) le président, Marie-Alix Dornel (Ikadia) la trésorière et Gilles Burysek (Netopen, Online Stratégie) le secrétaire et deux coordinateurs-entrepreneurs, Sidonie Martinez-Svoboda et Ondřej Svoboda. Dominique Meignien souhaitait insuffler une dynamique similaire à celle de Quartier Libre à Reims (expérimentation de novembre 2016 à janvier 2017) afin de stimuler la créativité des troyen(ne)s et de générer de nouvelles collaborations. Suite à une rencontre en juin 2017, ils décident de se lancer dans la création d'un lieu collaboratif éphémère, persuadés que seule une expérimentation grande nature pourra démontrer la pertinence d'un tel lieu à Troyes. Depuis 2017 l'association et l'équipe ont grandi dans un espace vivant de 800 m2...



septembre 2021

création du réseau
régional des Tiers-
Lieux Grand-Est,
le Rucher Créatif
membre
de son collège

septembre 2021

l'équipe s'agrandit
à 10 personnes

novembre 2021

recrutement d'Éden,
animateur Pôle CREA

septembre 2021

lancement du
Rucher Network

janvier 2022

changement de présidence
Mme. Elisabeth Grandpierre
& DLA projet associatif

juillet 2021

recrutement d'Élie,
conseiller numérique
France Service

DLA Juridique
intervention
d'un commissaire
aux comptes

avril 2021

signature du bail
3-6-9

janvier 2021

nouveaux travaux
RDC et sous-sol

mai 2023

changement de Président
M. Ondrej Svoboda

septembre 2024

fin des travaux à l'étage
déploiement de la
programmation

novembre 2024

lancement
du réseau
Pedag'Innov

avril- mai 2024

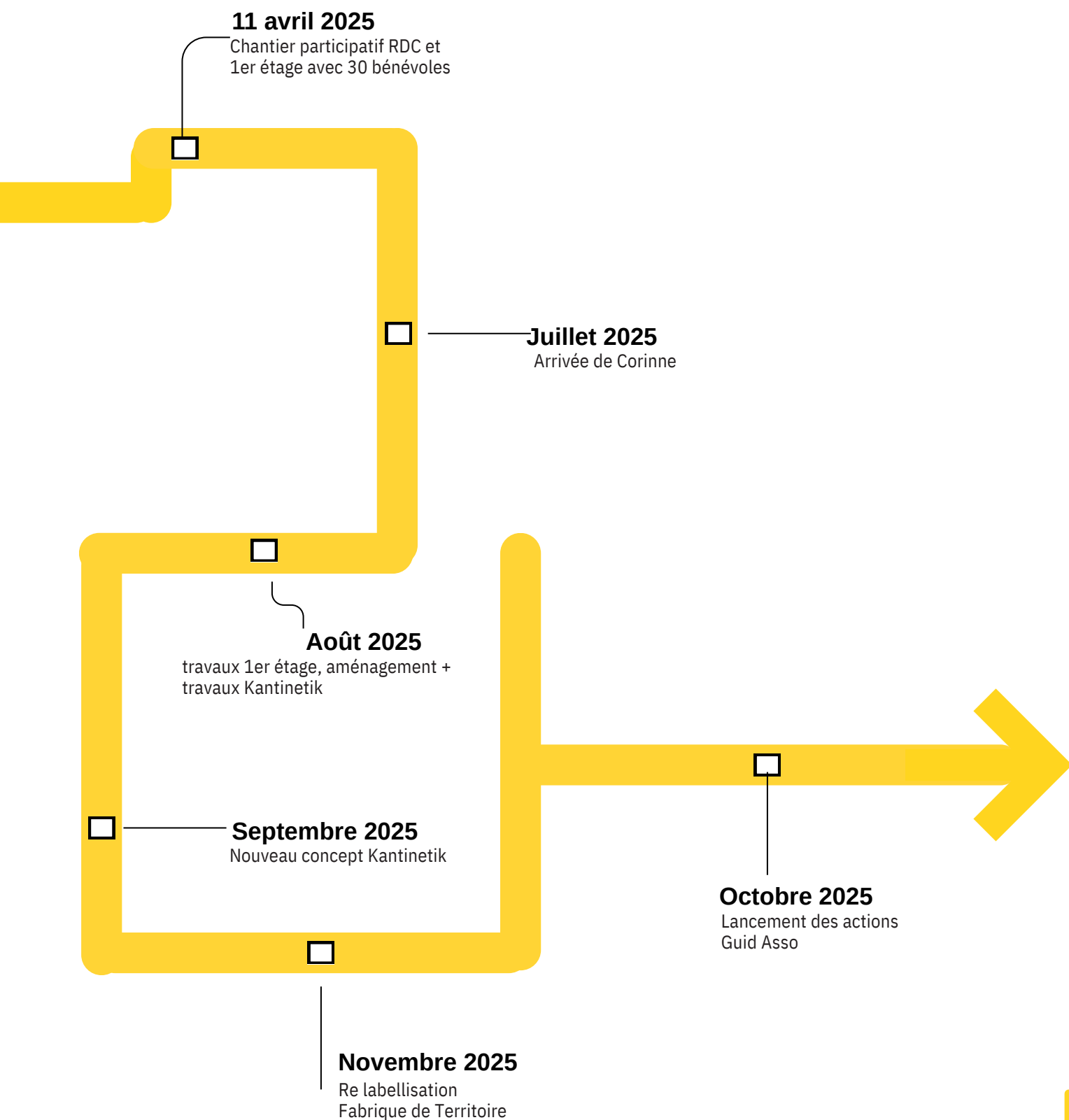
arrivée de Pablo et
Alexandra

décembre 2023

lancement projet
Deffinov

octobre 2023

Arrivée de Benoit,
Conseiller Numérique



Le bureau de l'association



Ondrej Svoboda
Président



Gilles Burysek
Vice-président



Anne Soto-Mayor
Vice-Secrétaire



Nathalie Hermann
Secrétaire



Thierry Deltour
Trésorier

Le conseil d'administration

Ondrej Svoboda
Président & Administrateur

Gilles Burysek
Vice-Président & Administrateur

Nathalie Hermann
Secrétaire-Administratrice

Jill Teboul
Administratrice

Jérôme Corpel
Administrateur

Anne-France Badoui
Administratrice

Thierry Deltour
Trésorier et Administrateur

Anne Soto-Mayor
Vice Secrétaire & Administratrice

Emeline Bosset
Administratrice

Nicolas Wolf
Administrateur

Chambre de commerce & d'industrie de
Troyes,
Administrateurs

L'équipe du Rucher Créatif



**Sidonie
Martinez Svoboda**

Coordinatrice



Magali Maston

Adjointe de coordination



**Benoit
Martins Da Silva**
Conseiller numérique



**Alexandra
Blanc**
Chargée d'accueil et
de communication



**Pablo
Vergara**
Chargé d'animation
Territoriale



Joëlle Becker
du 04/10/24 au 17/01/25

Chargée du développement
commercial



Corinne Chauvé
Depuis le 01/09/2025

Chargée développement
commercial

Les services civiques



Sarah et Solène



Zaher



Guillaume



Paul



Emmy



Celena



Tayron



Ethan

Les résident(e)s

La plupart des résident(e)s sont des indépendant(e)s, salarié(e)s à distance et des associations présents tous les jours au sein du Rucher Créatif. Ils travaillent dans un espace qui leur est dédié : soit dans un bureau fermé, un bureau en open-space ou à la Kantinetik. De nombreux coworkers réguliers s'ajoutent à eux dans la vie quotidienne des espaces de travail du Rucher Créatif



Lauriane Paslawski
Rédactrice web SEO
freelance



Jacky Nguyen
Consultant en
Gestion de Carrière



Julie Libralato
Bras-droit en communication
& graphiste



Amandine Moussié
Courtage en assurances



Nathalie Hermann
Chargée d'accompagnement et
développement chez Synercoop



Frédéric Boulain
Consultant ingénierie
mécanique



Axel Tarcy
Dessinateur / Economiste
de la construction



Jean-Louis Bassi
Au fil de l'OZ



& Ludovic Joniaux
Chef de Projet domaine productionl



Anastassia Philippova
Assistante administrative



Severine Bazille
Rérérente et coordinatrice
de projets



**Roxane Piroit
& Isabelle Forcucci**
Conseillères



Kanika TUTEJA



Angélique Marchetti
Responsable logistique





Résident du Rucher Créatif, Kantinetik est un restaurant en insertion professionnelle, installé au sein du Rucher Créatif à Troyes, et ouvert à toutes et tous du lundi au vendredi !

La Kantinetik propose aussi une offre traiteur zéro déchet pour les événements au Rucher Créatif ou dans vos locaux. Plateaux repas, petit-déjeuner, cocktail ou buffet, Kantinetik s'adapte à la demande de ses client(e)s. Kantinetik fait le choix d'une restauration saine et gourmande. Les recettes s'adaptent à l'approvisionnement local en fonction des saisons. Kantinetik propose également de déguster des recettes saines et gourmandes en sirotant un café, un thé ou même des boissons faites maison !

Kantinetik est une SIAE (structure d'insertion par l'activité économique) qui accompagne 6 salarié(e)s dans leur retour à l'emploi appartenant à l'association Aurore (Aurore Foyer Aubeois sur le département).

Kantinetik a accompagné 22 salarié(e)s en insertion sur l'année 2025



Jill

Cheffe de service



Aurore

Conseillère en insertion
Professionnelle



Anaïs

Encadrante Technique
d'insertion



Claire

Encadrante Technique
d'insertion



Laurence

Encadrante Technique
d'insertion



609 repas suspendus en 2025

Le dispositif des repas suspendus permet à chacun(e) de contribuer à une action solidaire simple et concrète. Les client(e)s peuvent ajouter un montant libre à leur addition, alimentant une cagnotte dédiée. Celle-ci finance des repas offerts à des personnes en situation de précarité (6,50€ par repas).

L'ensemble favorise l'entraide locale, l'accès à une alimentation digne et renforce le lien social au sein du tiers-lieu.



Les Richesses Humaines au Rucher Créatif

L'humain au centre, véritable richesse

Une équipe en mouvement

Au Rucher Créatif, la richesse humaine est bien plus qu'un atout : elle est le moteur de notre dynamique collective.

La période marque également un tournant avec le déploiement du projet DEFFINOV, dont le tiers-lieu est lauréat. En effet, depuis le Printemps 2024, le financement lié à DEFFINOV a permis de doubler la taille de l'équipe pour passer de 3 salarié(e)s à 6. L'année 2025 est donc une année complète avec l'effectif au complet aussi - même si le poste de chargé(e) de développement commercial n'est pourvu que depuis septembre 2025.

Ce projet donne une nouvelle envergure à nos actions, en consolidant les pratiques déjà existantes tout en ouvrant la voie à de nouveaux développements.

Une pépinière d'engagements : les volontaires en service civique

Sur l'année 2025, 9 volontaires en service civique se sont succédé, chacun(e) menant une mission de 8 mois centrée sur l'accueil, l'animation et la vie du tiers-lieu. Leurs regards neufs, leur curiosité, leur créativité et sensibilité, contribuent à faire du Rucher Créatif un lieu vivant, ouvert et en constante évolution. Pour ces jeunes, le Service Civique au Rucher Créatif est une expérience formatrice qui leur permet de :

- découvrir un environnement coopératif et stimulant
- développer leur confiance et leur autonomie
- affiner leur projet d'avenir
- et se sentir pleinement actrices et acteurs d'un lieu qui fait sens.

NOTRE VISION DES RICHESSES HUMAINES

Emergeant de notre existence, un travail collectif est fait pour formaliser notre vision des richesses humaines au sein de notre tiers-lieu associatif ainsi que de la relation managériale. Travail qui se poursuit en 2026. Elle met notamment en avant l'expérimentation et se caractérise par 3 mots :

Autonomie
Progression
Collectif

Elle continue d'évoluer.

La création du GT RH, même temporaire et l'élargissement de l'équipe participent à sa conscientisation. Elle contribue à l'alignement du Rucher Créatif avec les valeurs présentes dans la Charte. Les règlements intérieurs à destination de l'équipe salariée et de la vie du lieu sont aussi formalisés en 2025.



Les groupes de travail du Rucher Créatif

L'intérêt des groupes de travail équipe / administrateurs et administratrices

Ces temps, autre que les réunions ou CA, où l'équipe et les administrateurs et administratrices se retrouvent permettent de passer rapidement de l'idée à l'action.

Ils offrent un cadre concret pour avancer sur des sujets précis, prendre des décisions opérationnelles et coordonner efficacement les efforts. Ces temps courts et ciblés favorisent la mise en œuvre directe de solutions, renforcent la cohésion et la dynamique du collectif.

Ces groupes font aussi appel à des expert(e)s sur des sujets précis lorsque cela est nécessaire.

Ils n'ont pas forcément vocation à être permanents, mais même temporaires, leur existence permet une identification claire des personnes-ressources vers qui se tourner en cas de besoin.

- **GT informatique (opérationnel équipe, Jérôme, Magali)**, a travaillé à la sécurisation du stockage des données numériques du tiers-lieu, dans le respect notamment du RGPD - Le choix a été fait de passer de l'univers Google à celui de Microsoft.
- **Le GT RH (Anne, Thierry, Nathalie, avec la participation de Sidonie, Magali)** a travaillé à la clarification de la fonction RH et a permis l'émergence d'un espace de régulation disponible pour le binôme de coordinatrices si besoin.
- **Le "Conseil de maison", composé de Nathalie et Magali**, qui a instauré plusieurs rendez-vous privilégiés avec les résident(e)s :
 - La fête des voisins de bureau
 - Noël, secret-santa et pulls moches...
- **Le GT Adhérent(e)s, composé de Nicolas, Nathalie, Anne-France, Alexandra, Emeline, Jill, Sidonie**, qui a débuté à l'été 2025 pour réfléchir au sens de l'adhésion, au parcours des nouveaux membres et les espaces d'engagement au sein de l'association.



Les groupes de travail du Rucher Créatif

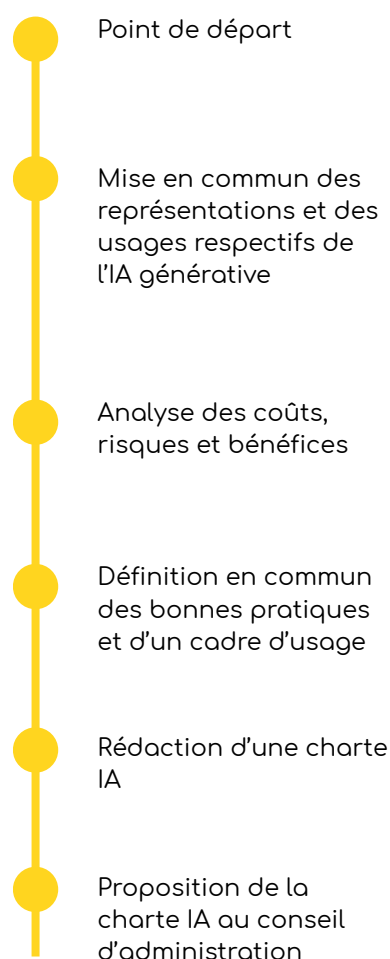
Nouvel axe de travail en 2025 : le sujet de l'intelligence artificielle

Le Rucher Créatif est un lieu qui se positionne dans l'accompagnement des transitions. Loin de n'être qu'un sujet d'intervention, celles-ci sont vécues, au quotidien, par l'équipe et toutes les personnes qui fréquentent notre tiers-lieu.

Durant l'année 2025, le sujet de l'intelligence artificielle est venu bousculer le débat public et, de fait, est arrivé dans notre programmation. Qu'il s'agisse de cafés IA grand public, de journées thématiques pour les professionnel(le)s ou encore de conférences sur le sujet, nous sommes au rendez-vous pour être un espace de discussion et de mise en débat de cette technologie. Toutefois, l'IA (notamment générative) est aussi un enjeu interne au Rucher Créatif, et pose de nombreux enjeux : dans nos pratiques professionnelles, nos interactions, le respect de notre charte de valeur ou encore dans des sujets comme la gestion des données personnelles des usager(ère)s du lieu.

Pour rester alignée et agir en conscience, l'équipe du Rucher Créatif a donc mené un **travail de cadrage de l'usage de l'IA générative dans ses pratiques**. À l'occasion de plusieurs temps de travail, nous avons identifié les risques liés à l'IA, les exigences réglementaires, les pratiques déjà existantes et avons coconstruit un cadre d'usage. Celui-ci nous invite à :

- **Agir en conscience, en se posant la question des coûts et des bénéfices** de chaque recours à l'IA, ce qui implique d'être en veille sur les évolutions liées à cette technologie ;
- **Favoriser les outils conformes au RGPD et à l'IA ACT** (règlement en vigueur dans l'Union Européenne) ;
- **A veiller tout particulièrement aux données partagées** avec la technologie. Ce point nous a d'ailleurs amené à engager un nouveau travail sur le RGPD au sein du Rucher Créatif ;
- Enfin, il nous invite à **nous former** continuellement sur ces outils et sujets.



Nous avons également lancé un nouvel axe de travail qui se poursuivra en 2026 sur le sujet de la **Responsabilité Sociétale du Rucher Créatif (RSE)** avec un premier travail sur une charte qui est en cours.

La communication du Rucher Créatif

Amélioration des process interne pour permettre une meilleure coordination des différentes personnes

Nombre followers

Réseaux Sociaux :



4700



997



3340



23 Newsletters
3811 personnes

Dans la presse :

L'Est éclair

12 articles



1 article



7 podcasts
2 émissions

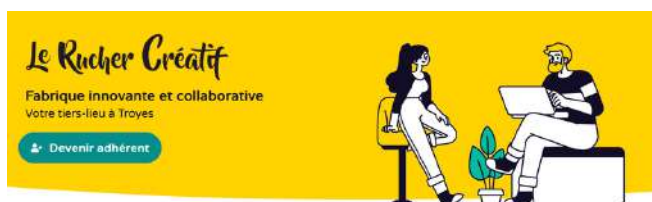


1 article

Le Parisien

1 article

Sites internet



Un lieu aux idées qui bourdonnent

Tiers-lieu associatif ouvert à toutes et tous, situé au centre-ville de Troyes, le Rucher Créatif propose un cadre de rencontres et de travail, avec la possibilité de se mettre en réseau, se former ou être accompagné.

De nouvelles branches ont été ajoutées à l'arbre du site du Rucher Créatif ! 🐝🌳



Et Créer dans l'Aube continue d'être un espace ressource sur la création d'entreprise dans l'Aube !

LES ACTIONS

Du 1er janvier au 31 Décembre 2025

Le Rucher Créatif agit sur quatre piliers distincts par ses actions à destination du public ainsi que dans ses choix internes :



Culture &
Citoyenneté
Active



Entrepreneuriat
Responsable et
nouvelles formes
du travail



Inclusion et
transformation
numérique



Mieux - être et
prendre soin
de soi pour
mieux vivre
ensemble



La programmation

Les actions du Rucher Créatif 2025

11 138

Visites par des personnes qui viennent dans le tiers-lieu par curiosité ou pour y consommer un service, un produit

9

Volontaires en Service Civique accueillis

11

Administrateur(ice)s bénévoles une gouvernance élargie

284

Adhérent(e)s en 2025

5

Expositions

430

Événements organisés sur les 4 thèmes du Rucher Créatif

L'inclusion et la transformation numérique : 171

L'entrepreneuriat responsable : 66

Le mieux-être et mieux vivre ensemble : 45

La culture et la citoyenneté active : 95

+ Carrière & Compétences composé de 6 ateliers : 53

Résidents ESS :

- Kantinetik, entreprise d'insertion : env. 3000 couverts, 2 CDI, 12 CDDi;
- SCOP Synercoop,
- EITI Impul'sAube

Participation à la vie citoyenne locale :

- "Pack asso" pour permettre aux associations de venir organiser 3 événements par an au Rucher Créatif

Journée découverte et Cantine à prix libre



8 samedis ouverts en 2025 - 523 personnes



Journée internationale des Droits des femmes

08.03.2025 - 58 personnes



Anniversaire Rucher Créatif

25.09.2025 - 135 personnes



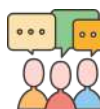
Marché de Noël solidaire

06.12.2025 - 78 personnes



Afterwork Adhérent(e)s

18.11.2025 - 33 personnes



8

Participation aux salons et forum Emplois/Alternance/création d'entreprise/Portes ouvertes



Journée du Numérique et des sciences informatiques

09.12.2025 - 35 personnes

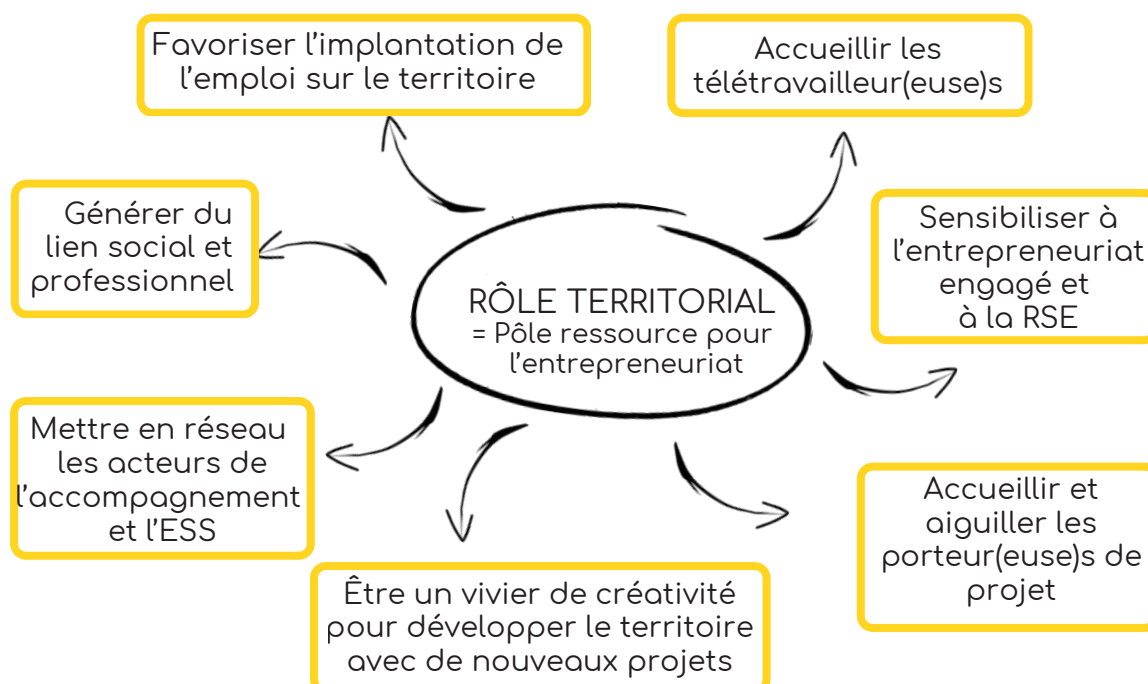


Entrepreneuriat Responsable et nouvelles formes du travail

Les tiers-lieux préfigurent les nouvelles manières de travailler, explorent les voies de la créativité et de l'innovation, épousent les besoins de la jeunesse, intéressent et irriguent les entreprises. Dans les tiers lieux, on hybride les activités et on croise les compétences.

Inscrit dans cet ADN, le Rucher Créatif est à la fois un lieu de travail, mais aussi un lieu pour travailler autrement. Nous sommes un dispositif d'animation du territoire, porté vers la création d'activités et notamment les coopérations entre acteur(ice)s économiques et entrepreneur(euse)s territoriaux. Cela s'incarne :

- Par une centralité dans les dynamiques partenariales de la création d'entreprise au sein du territoire de l'Aube ;
- Par une programmation qui outille les publics dans les nouvelles manières de travailler et dans l'entrepreneuriat durable et engagé ;
- Par le portage cette année encore du CREA-Lab, un dispositif d'accompagnement renforcé des chef(fe)s de jeunes entreprises à impact (financé par la Région Grand Est) ;
- Et par notre rôle en tant qu'employeur(euse), lieu de rencontre, espace de coworking et de travail pour les parties prenantes du territoire.



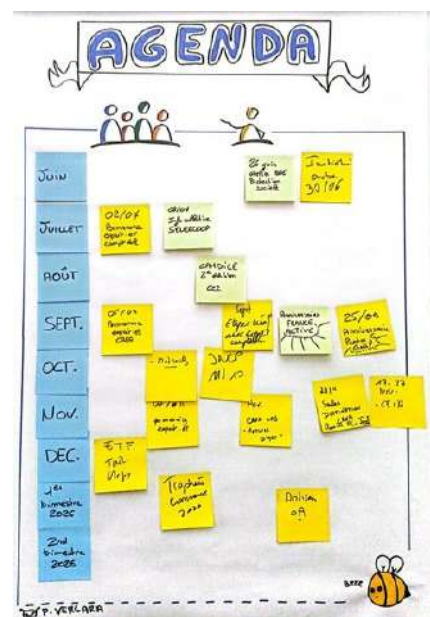


Notre lieu au cœur des dynamiques territoriales

De 2021 à 2024, nous avons porté le Pôle Créa Aube, financé par la Région Grand Est, et qui a rassemblé les actrices et acteurs de l'accompagnement à la création et reprise d'entreprise ainsi que des personnes représentantes des collectivités du territoire et les acteur(ice)s de l'Économie Sociale et Solidaire de l'Aube.

Le dispositif des Pôles Créa n'a pas été reconduit en 2025, mais notre tiers-lieu a poursuivi son rôle d'animation territoriale, pour continuer à être un trait d'union et un tiers de confiance sur les sujets de l'entrepreneuriat durable et engagé.

En maintenant cette dynamique de coopération et mettant l'intelligence collective au cœur des systèmes professionnels, nous avons travaillé, en continuité, sur les axes de développement qui suivent :



Agenda partagé créé lors de la réunion de juin 2025 des actrices et acteurs de la Créa

1

Favoriser

la création et la reprise d'activité sur le territoire



creerdanslabe.fr

46

Structures cartographiées

7

Podcasts publiés

1

Article par mois

2

Sensibiliser

les porteur(euse)s de projets aux notions d'entrepreneuriat engagé



CREA-Lab

9

Entrepreneur-es engagé-es

12

Ateliers thématiques

35

Heures d'atelier

3

Encourager

la coopération entre acteurs de l'accompagnement à la création d'entreprises et l'Économie Sociale et Solidaire



Animation territoriale

1

Réunion interacteur organisée

4

Permanences interacteurs mises en place

4

Renforcer

la culture entrepreneuriale en s'adaptant au public et réalités du territoire



Événements sur le territoire

Participation aux forums et événements Créa du territoire

4

Événements
Forum emploi
HandiTroyes
Forum emploi à
Arcis-sur-Aube
Destination CREA



CREA-Lab

Le CREA-Lab est un dispositif financé par la Région Grand Est et qui s'adresse à des entrepreneur(euse)s engagé(e)s de l'Aube.

La cinquième session nous a permis d'accompagner 9 entrepreneur(euse)s engagé(e)s dans le cadre d'un programme, déployé dès juillet 2025 et qui se poursuit jusqu'en février 2026. La promotion a été accompagnée à l'occasion d'ateliers mensuels, de groupes de codéveloppement, de rencontres individuelles avec des mentors et de temps forts avec les représentant(e)s des territoires de l'Aube. Elles et ils ont aussi pu bénéficier d'un pack Rucher offert pendant 6 mois afin de profiter du coworking, de toute la programmation du Rucher Créatif et d'un accès illimité aux contenus du Rucher Learning.

Pour y participer, les entreprises doivent répondre à 2 principaux critères de sélection :

- Avoir lancé un projet il y a moins de 3 ans (avec ou sans structure juridique) ;
- Être engagé(e) dans le sens de la définition de France Active : « L'entrepreneur engagé est une personne ou collectif de personnes qui, par un projet construit sur un modèle économique pérenne, contribue à la transformation positive de la société et du territoire en s'appuyant sur des valeurs humaines, sociales, environnementales. ».

Le sujet de l'entrepreneuriat de territoire a été central dans ce CREA-Lab #5.

Il s'agit de comprendre la dimension systémique de l'activité entrepreneuriale. Elle s'intègre nécessairement dans un ou dans plusieurs territoires uniques, avec des priorités, des politiques, des ressources, une histoire et des acteur(ice)s. Ces éléments permettent de créer et ou repositionner des activités pour en augmenter l'impact et travailler à leur pérennité.

Merci à Eden de Dojo Digital, de nouveau l'animateur du CREA-Lab, pour son formidable travail !





Un espace de travail, qui emploie et accueille

Emploi

7 contrats salariés

9 jeunes qui ont réalisé leur service civique dans le tiers-lieu

Accueil de travailleur(euse)s

15 Personnes résidentes présentes au quotidien (une trentaine déjà passée par le Rucher et a continué vers de nouvelles aventures professionnelles)

2255H
De coworking

140
Locations de salles de réunion

Des résident(e)s engagé(e)s dans les sujets de l'emploi et de la création d'entreprise



BGE s'engage pour rendre l'entrepreneuriat accessible à tou(te)s et contribuer à un entrepreneuriat raisonné et créateur de valeur, faisant converger réussites individuelles et responsabilité collective.



Synercoop est une CAE, pour Coopérative d'activité et d'emploi. Elle permet aux porteur(euse)s de projet d'exercer et développer leur idée, puis de créer leur propre emploi en CDI dans un cadre coopératif.



Impuls'Aube est une Entreprise d'Insertion par le Travail Indépendant (EITI) qui accompagne des entrepreneur(euse)s immatriculé(e)s vers le développement de leur entreprise.

Et nos partenaires toujours présents





Inclusion et la transformation numérique

Nous agissons principalement sur **2** axes :

- Transformation digitale des entreprises : sensibilisation et actions
- Inclusion numérique des publics éloignés du numérique

Transformation digitale des entreprises

Inclusion numérique

PERSPECTIVES
NUMÉRIQUES 10

Partenariat avec l'association
Perspectives Numériques 10,
accueil de permanences et
interventions



**CONSEILLER
NUMÉRIQUE**



Focus Conseiller Numérique

Actions du Conseiller Numérique France Service : rendez-vous individuels, ateliers à thème quotidiens + actions sur mesure auprès des publics accompagnés.

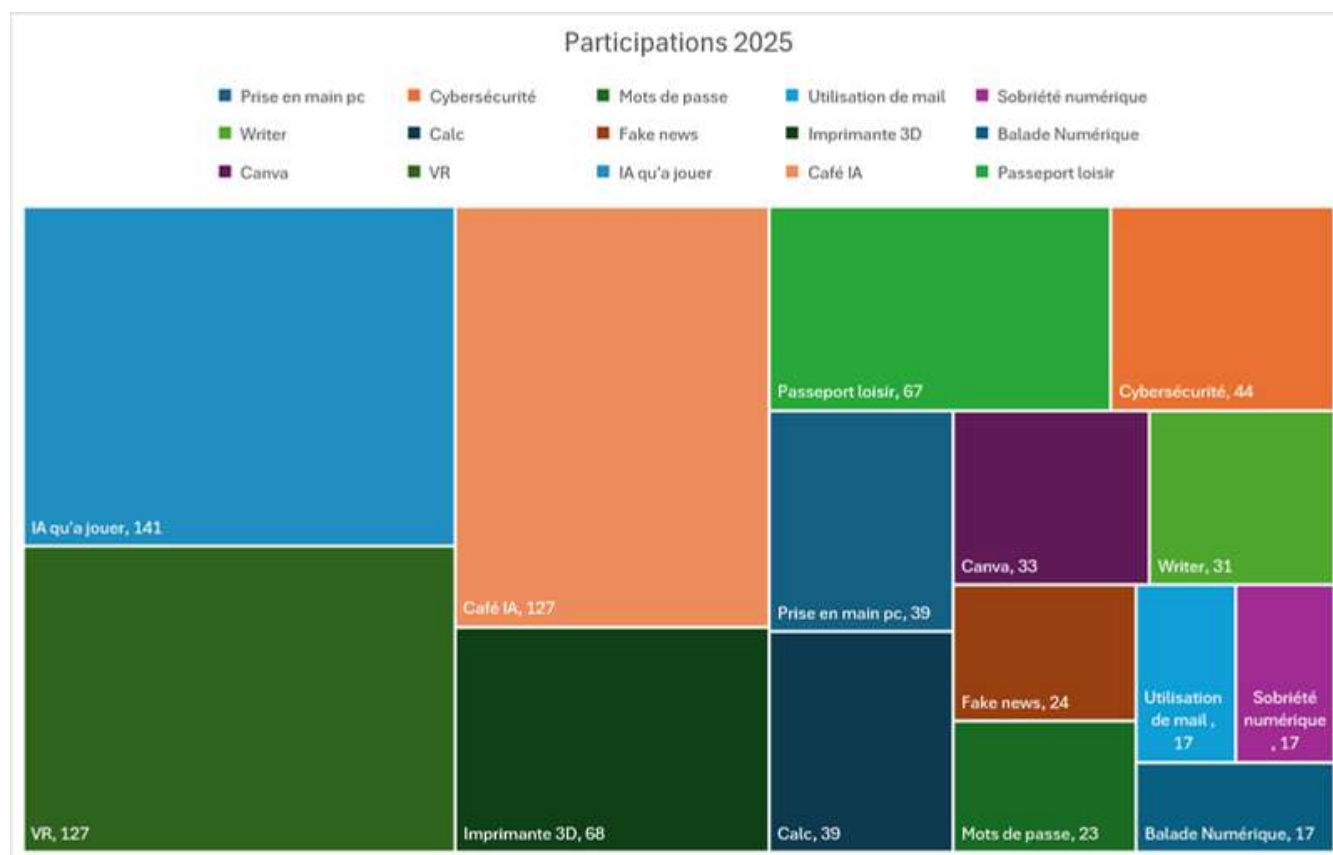


171 ateliers collectifs qui
ont touché **458** personnes au Rucher

65 Personnes pour **15** ateliers en
extérieur

98 Personnes rencontrées sur
5 salons

126 accompagnements
individuels pour **46** personnes



Evènement sur les métiers du numérique



En partenariat avec PN10, et dans le cadre de la semaine du Numérique et des Sciences Informatiques, il a été organisé un après-midi consacré aux métiers du numérique le 9 décembre 2025. Cet évènement était adressé aux jeunes, aux demandeurs(euses) d'emploi ainsi qu'aux personnes en reconversion professionnelle.

L'évènement débutait par une conférence sur les **tendances de recrutements dans les métiers du numérique**, animée par Mr Maillou de France Travail. Puis, les participant(e)s pouvaient aller rencontrer dans la salle de conférence ainsi qu'en salle de formation et l'espace Kantinetik, des **professionnel(le)s de différents métiers** afin d'échanger sur les réalités de ces professions ainsi que leurs parcours.

Les métiers et domaines d'activités présentés : métiers de l'IA, Cybersécurité, Webmarketing, Graphiste et Développeur Web.

Par ailleurs, le GRETA était présent afin de présenter ses formations dans le domaine du numérique et accueillir certaines candidatures.

Durant cet après midi **35** visiteur(euse)s sont venu(e)s, dont **12** élèves du collège Albert Camus.

Inclusion et la transformation numérique

Depuis son arrivée, Benoit a mis en place des accompagnements pour des groupes au sein de structures de l'insertion et de l'accompagnement au retour à l'emploi



Focus sur des actions partenaires :



Benoit et l'E2C ont choisis des thèmes numériques pouvant être utiles aux jeunes comme Word, Cybersécurité, IA, mots de passe, Excel, imprimante 3D. Ainsi, durant l'année écoulée, 11 ateliers se sont déroulés à l'E2C pour 40 jeunes.



En lien avec DYNAMO de l'association AURORE, Benoit a animé 17 ateliers pour 21 jeunes en difficultés sociales, familiales. Ceci a permis de leur apporter des connaissances numériques de base et de s'assurer qu'ils maîtrisaient les savoirs élémentaires comme rédiger un mail professionnel, créer de bons mots de passe entre autres sujets.

Le Village des solutions  **20** Personnes pour **4** Ateliers

En 2025, nous avons intégré un nouveau partenariat pour diffuser les compétences numériques de base : le Village des Solutions de l'AFPA. Les Villages des solutions offrent un accompagnement à 360° aux publics en transition professionnelle, en regroupant des partenaires et opérateurs de solutions variés, pour permettre à chaque personne d'être aidée et d'accomplir ses projets.

Partenaire sur l'axe "numérique" du Village, Benoît intervient tous les mois dès septembre 2025 afin d'animer des ateliers thématiques ! (IA qu'à jouer, cybersécurité, imprimantes 3D et bien plus encore).

Nous sommes aussi présents sur les temps forts du village, comme les journées portes ouvertes, lors desquelles Benoît fait découvrir aux professionnel(le)s comme aux visiteur(euse)s nos casques en réalité virtuelle.



Inclusion et la transformation numérique

Une programmation spécifique pour les enfants est aussi proposée dans le cadre du passeport Loisirs de Troyes. Ces programmations sont des jeux autour des thèmes de l'IA, de l'utilisation des réseaux sociaux, de l'algorithmique entre autres. En 2025, Benoit a ainsi animé 30 ateliers pour 55 enfants.



Cafés IA



Depuis le mois de mars 2025, nous organisons des Cafés IA tous les mois. Ce dispositif national permet aux personnes curieuses de venir échanger sur ce sujet. Nous avons décliné ce format pour trois types de publics : tous publics, professionnel(le)s, professionnel(le)s de la formation et de l'éducation. Les cafés ont été co-animés en partenariat avec Yannick Folliard de la CCI, Alexandre Collery (SURIFAC - SYNERCOOP) pour le volet pros de la formation et des intervenant(e)s de chez PN10.

Ainsi, depuis le lancement, 127 personnes sont passées par le Rucher Créatif pour participer à ces cafés IA en 2025.

Nouvel atelier sur l'IA : IA qu'à jouer



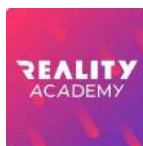
Afin de répondre aux nombreuses questions des personnes sur l'Intelligence Artificielle, Benoit a déployé un atelier autour de jeux sans écrans. Il utilise une ressource appelée Aïe Aïe iA. Ainsi, quatre mini jeux permettent aux participant(e)s de se familiariser avec des notions comme les algorithmes, les prompts, les deepfakes et l'histoire de la technologie à travers une frise chronologique à remplir.

Cet atelier a suscité beaucoup de curiosité chez les personnes peu familières de la technologie. Tant les retraité(e)s que des jeunes durant le passeport loisir, l'IA pose toujours des questions et certains mythes autour peuvent ainsi être éclaircis.

Durant l'année, 141 personnes sont venues s'amuser et apprendre pendant cet atelier.



La Réalité Virtuelle:



Durant l'année, les casques de Réalité Virtuelle de Reality Academy ont été déployés à plusieurs occasions.

Sur les salons :

- Forum Handi Troyes le 15/05/2025
- Les journées portes ouvertes de l'AFPA les 05/06/2025 et 16/09/2025
- Place de l'emploi le 24/09/2025
- Stade de l'emploi le 21/11/2025

Ces moments furent l'occasion pour les membres de l'équipe de présenter le Rucher Créatif aux visiteur(euse)s des salons, tout en leur proposant de tester un module sur la sensibilisation aux handicaps durant lequel ils et elles se retrouvent dans la peau d'une personne dyslexique. Ce sont en tout 92 personnes qui ont pu tester nos casques et pour la plupart, se rendre compte de ce que la dyslexie provoque et changer leur regard.

Par ailleurs, une première prestation en entreprise a été réalisée en partenariat avec CAP Emploi auprès de l'entreprise CATEQUIP le 23 octobre. Nous avons ainsi animé un atelier de sensibilisation aux handicaps auprès de 5 membres de l'équipe de l'entreprise. Belle occasion de changer les regards, interroger sur ses comportements vis à vis des personnes en situation de handicap.

Par ailleurs, Benoit mène des ateliers avec les modules d'essai autour de la sensibilisation aux handicaps, gestes et postures au bureau, sensibilisation aux risques à vélo. 9 ateliers ont pu avoir lieu pour 26 personnes au total



Les ambitions

Nous agissons pour :

- Être un vivier de créativité pour développer le territoire avec de nouveaux projets
- Générer du lien social et professionnel
- Accueillir des professionnel(le)s, citoyen(ne)s et associations
- Faire ensemble pour mieux vivre ensemble
- Accueillir les personnes et les initiatives

Nos actions dédiées à la Culture&Citoyenneté sont certes l'accueil d'ateliers, de conférences, d'expositions dans le cadre de notre programmation.

Et elles sont surtout un fil rouge de la vie de notre tiers-lieu dans l'accueil de toutes et tous sans distinction, dans l'animation de la vie du lieu, dans le tutorat des jeunes volontaires en service civique, stagiaires et alternant(e)s. Nos interactions avec les acteurs associatifs du territoire et notamment notre présence au Conseil d'Administration du Pôle Aube de l'ESS font du Rucher Créatif un acteur engagé pour un nouveau modèle de société, plus engagé sur nos territoires.



En 2025, le projet d'intégrer le réseau Guid'Asso est lancé.

Principe : Délivre les informations de base et les fondamentaux sur la vie associative et explique les démarches essentielles. Si besoin, oriente vers une structure d'accompagnement Guid'asso. Le Rucher Créatif propose des ateliers numériques autour des thèmes Canva, les RGPD, les réseaux sociaux et la sécurité numérique.

Benoit voit ses missions élargies afin d'animer ces ateliers et co-animer avec Alexandra l'atelier Réseaux Sociaux, à partir de Janvier 2026.



Mieux - être et prendre soin de soi pour mieux vivre ensemble

"Mieux-être avec soi et les autres" – Un pilier du Rucher Créatif et de sa programmation
Et si prendre soin de soi était le premier pas pour mieux vivre ensemble ?

Au Rucher Créatif, nous croyons que le lien à soi est intimement lié au lien aux autres. C'est pourquoi nous avons une programmation dédiée au "mieux-être avec soi et les autres", un espace-temps pour se reconnecter à ses ressources, renforcer sa présence et cultiver des relations plus authentiques et équilibrées.

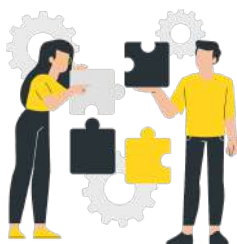
Ateliers, rencontres, pratiques corporelles, temps d'échanges, expérimentations : autant de formats proposés pour explorer les dimensions de l'écoute, de l'intelligence émotionnelle, de la coopération et du mieux-vivre ensemble personnel ou professionnel

Une programmation pensée pour :

- Apprendre à mieux se connaître et s'écouter
- Développer des compétences relationnelles essentielles
- S'autoriser des temps de pause, de recentrage, de respiration
- Expérimenter une autre manière d'être ensemble



Programmation “Ma carrière et mes compétences”



Carrière et compétences

53 ateliers

La programmation 2025 a aussi été rythmée par la poursuite des ateliers “Ma carrière et mes compétences”. Après l’avoir testé en 2024, nous avons ritualisé :

- Un parcours d’ateliers “emploi” le lundi matin (identifier ses compétences, faire son CV avec CANVA et se préparer à un entretien d’embauche avec la Cravate Solidaire) ;
- Un parcours d’ateliers “soft-skills” le jeudi matin (confiance en soi, gestion du stress, organisation personnelle et gestion du temps).

Cette programmation (lancée grâce à DEFFINOV) a particulièrement bien fonctionné, avec des ateliers souvent complets et qui ont permis aux personnes reçues de repartir avec des clés pour avancer dans leurs projets.

Plus ponctuellement, des sujets complémentaires ont pu être abordés dans la programmation, notamment dans le cadre des conférences des mardis et jeudis soirs (oser s’exprimer, la PNL, les cartes mentales, etc.).

PROPOSER L'ACCÈS À DES RESSOURCES					
Lundi	Mardi	Mercredi	Jeudi	Vendredi	Samedi
9h - 11h EMPLOI Atelier “Apprenez à reconnaître vos compétences”	13h30 - Café des résidents 18h30-20h - Conférence ou atelier du mardi soir	Après-midi : atelier numérique pour les enfants	9h00 - 11h00 SOFT SKILLS Atelier soft-skills Atelier numérique Conférence du jeudi soir	7h30 - Before work CREA 8h - 11h Coworking Créez comme elle 12h30 - 14h Café entr’Elles	
9h - 11h EMPLOI Atelier “Créez votre CV avec Canva”	10h30-12h Créer ou développer son entreprise SYNOPSIS 18h30-20h - Conférence ou atelier du mardi soir		9h00 - 11h00 SOFT SKILLS Atelier soft-skills Atelier numérique Conférence du jeudi soir	9h - 11h Permanence création d'entreprise CREA 1x/trimestre Permanence d'experts de la création d'entreprises	
9h - 11h EMPLOI Atelier “Les clés pour une bonne lettre de motivation”	18h30-20h - Conférence ou atelier du mardi soir	Après-midi : atelier numérique pour les enfants	9h00 - 11h00 SOFT SKILLS Atelier soft-skills Conférence du jeudi soir 18h - 21h Afterwork	9h - 11h Permanence Numéral CREA	Atelier numérique Atelier culture et citoyenneté Atelier EMPLOI
9h - 11h EMPLOI Atelier “Se présenter à un entretien d’embauche”	18h - 20h Conférence numérique 18h30-20h - Conférence ou atelier du mardi soir		9h00 - 11h00 SOFT SKILLS Atelier soft-skills Atelier numérique Conférence du jeudi soir		

Parcours sur la recherche d’emploi proposé tous les mois

Parcours organisé de la même manière sur les soft-skills

Ces ateliers sont animés par des partenaires (La Cravate Solidaire sur se présenter à un entretien), des indépendant(e)s (sur les ateliers soft-skills) et par les salarié(e)s du Rucher Créatif (Benoit sur l’atelier CV, Magali sur reconnaître ses compétences et confiance en soi et Pablo sur l’organisation personnelle et la gestion du temps). 🐝

2025 a également été la deuxième année du projet DEFFINOV au Rucher Créatif. Il s'agit d'une mobilisation nationale, financée au local par les régions. Dans notre tiers-lieu, nous nous sommes approprié(e)s ce projet en portant deux objectifs principaux :

- Être un levier d'accès à la formation et à l'emploi (ou à son propre emploi via la création de son activité) dans l'Aube (axe 1 - Le Rucher Déclic) ;
- Et œuvrer à la mise en réseau et à l'intelligence collective au sein des réseaux d'acteur(ice)s de la formation et de l'emploi, notamment pour favoriser l'innovation en formation (axe 2).

Voici les axes de travail développés pour les atteindre :

AXE 1

	Transformer le Rucher Créatif en tiers-lieu de compétences et formation • Structurer et équiper le TL pour l'accueil d'apprenant-es, formateur-ices... • Accueillir tout visiteur comme participant-e pour orienter vers des ressources • Travailler en réseau avec les autres tiers-lieux du territoire pour le sourcing
	Proposer l'accès à des ressources • Proposer une programmation d'ateliers et de conférences au Rucher Créatif • Animer des ateliers pratiques aux nouveaux métiers, à l'emploi... • Ouvrir l'accès à une plateforme digitale contenant des ressources gratuites
	Dédier des ressources humaines aux apprenant-es • Ouvrir le Rucher Créatif aux candidat-es stagiaires inscrit-es en formation • Lutter contre le risque de décrochage • Proposer des ateliers aux compétences numériques de base via notre conseiller numérique
	Contribuer à la sortie positive des apprenant-es • Mettre en lien avec l'écosystème d'acteur-trices du territoire • Proposer du contenu pour faciliter les sorties positives • Contribuer à un système de reconnaissance des acquis d'apprentissage

AXE 2

	Coopérer • Créer une dynamique de coopération entre les acteur-trices de la formation, les tiers-lieux, les prescripteurs... dans l'Aube • Cartographier les acteur-trices pour une meilleure orientation des publics • Créer une plateforme en ligne : cartographie, ressources partagées, orientation, newsletter...
	Mutualiser • Proposer une veille sur les pratiques pédagogiques innovantes (lien avec l'UTT) • Mutualiser les ressources pédagogiques et technologiques • Créer et animer une communauté de formateur-ices
	Transformer les pratiques pédagogiques • Partager et acculturer aux pratiques pédagogiques innovantes (Synercoop) • Créer des liens avec le monde de la recherche • Proposer des actions à la sensibilisation à la formation tout au long de la vie • Accompagner à la digitalisation des organismes de formation (Synercoop) • Former à la conception de ressources e-learning

Le premier axe de DEFFINOV, intitulé Rucher Déclic, consiste :

- À faire du Rucher Créatif un lieu ressource, d'outillage, d'échange, de rencontres et d'orientation pour les personnes qui ont des projets de retour à l'emploi, à la formation, de création d'entreprise ou qui souhaitent simplement partager et développer leurs compétences.
- À faciliter la création ou recreation de liens entre les publics du tiers-lieu et les acteur(ice)s de l'emploi et de la formation du territoire.
- A innover et expérimenter avec les actrices et acteurs du territoire pour développer des projets d'utilité, à impact social, pour favoriser la réussite des projets individuels et collectifs.

En 2025, nous avons maintenu et développé les actions débutées en 2024 :

- Professionnalisation de notre accueil ;
- Guide d'orientation ;
- Espace emploi et formation à l'accueil du tiers-lieu.



Avec les partenaires du territoire, nous avons mis en place des ateliers pour informer nos publics sur les droits à la formation :

- Compte personnel de formation, bilan de compétence et VAE (ces 3 conférences ont été organisées avec le réseau des CEP) ;
- Les dispositifs de mentorat pour les jeunes diplômé(e)s (avec NQT).



Nous avons également mis en place des cafés-échanges pour faire découvrir les métiers qui recrutent sur le territoire et les formations pour y accéder (avec le CFPPA de l'Aube, l'AFPA de Pont-Sainte-Marie et la Cité du Faire).

ORIENTATION - VOLET FORMATION

Je suis à la recherche d'une formation...



ORIENT'EST
Ressources et contacts en lien avec l'orientation et la formation

La Région Grand Est
Formation Grand Est Répertorie les organismes de formation et leurs actions de formation

JeunesSolution

Forums et portes ouvertes (rapportés sur Mes Événements Emploi)

Mes événements emploi

Mes événements formation

Pour les 16 - 18 ans
0 800 122 500
Numéro vert pour un échange sur l'orientation

Rucher Learning (selon la thématique)

Programme du Rucher Créatif en lien avec la formation

Ateliers de Benoît sur les compétences numériques de base

Dispositif d'Orientation et d'Accès aux droits - aux services d'accompagnement social et d'inclusion

Accompagnement pour les personnes en situation de handicap

CONSEILLER NUMÉRIQUE

DORA Plateforme de l'orientation

L'ADAPT

RESSOURCES GÉNÉRALES

... mais je rencontre des freins particuliers (langues étrangères, compétences numériques, mobilité...)

Cycle de conférences

"CPF, VAE, Bilan de compétence, l'accès aux droits à la formation et à l'accompagnement dans son parcours expliqué par les conseiller(ères) en évolution professionnelle"



Mardi 23 septembre
18h30-19h30
Se former avec le Compte Personnel de Formation (CPF)



Mardi 21 octobre
18h30-19h30
Le bilan de compétences



Jeudi 20 novembre
18h30-19h30
Transformez votre expérience en diplôme grâce à la VAE

Vendredi 21 Novembre
De 09h30 à 10h30

Café-échange découverte des métiers "Service à la personne"



Afpa

Le second axe de DEFFINOV consiste à animer et développer une dynamique territoriale d'échange et de coopération autour des défis actuels du monde de la formation. En ce sens, aux côtés d'E-Graine et Synercoop, nous portons le réseau Pédag'Innov, lancé en novembre 2024, qui poursuit sa route en 2025 et se développe !

Le réseau Pédag'Innov

Ce réseau vise à créer un terrain d'échange et de coopération autour des sujets et enjeux de la formation professionnelle pour adultes dans l'Aube. Le sujet principal est celui de l'innovation pédagogique, derrière lequel nous abordons des thématiques comme l'IA, la conduite du changement ou encore la construction de projets entre organismes de formation. Il s'agit avant tout d'un espace humain où se nouent des liens et où se développent des projets au bénéfice des apprenant(e)s du territoire.



Atelier sur l'accompagnement au changement, avec Alice Vivian, qui a réuni une vingtaine de pros ! (25/02/2025)

62 organismes de formation touchés

En 2025, ce sont 20 ateliers qui ont eu lieu, animés par des professionnel(le)s de la formation et/ou de l'intelligence collective du territoire. Le format de codéveloppement a été particulièrement apprécié, car il permet aux organismes de formation de mettre en commun leurs réflexions autour de défis complexes, pour y trouver des solutions innovantes et partenariales. **62 structures ont participé à la programmation du réseau cette année !**

Une action partenariale avec la Région Grand Est

Tout au long de l'année, nous avons également accompagné la Maison de Région Troyes Chaumont dans la mise en place d'un défi innovant ! Le but : permettre aux organismes de formation de l'Aube et de la Haute Marne d'expérimenter de nouvelles actions pour faciliter l'accès à la formation. Ainsi, ce sont plus de 10 projets innovants qui sont en cours !



Pédag'Innov : le centre de ressources

Dans l'optique de proposer aux organismes de formation de tester de nouvelles modalités pédagogiques, nous avons continué à développer et déployer notre **centre de ressources**.

Quelques exemples d'action en 2025



Des espaces de formation

Nos salles sont entièrement modulables et adaptables pour vos situations pédagogiques. Elles sont équipées en multimédia.

Location Vakom
Journée d'équipe de l'IFSI,
formations de SOGINOV
et LMNOP



Un studio d'enregistrement

Qui vous permet d'enregistrer des cours en e-learning, ou de travailler avec vos apprenant·es sur de nouveaux formats (podcast, CV vidéo, simulation d'entretien...)

Projet avec la Mission
Locale et la Pierre Noire
avec captation sonore de
témoignages



Une offre de co-learning

Pour vos apprenant·es en formation à distance qui souhaitent un cadre d'apprentissage en dehors de leur domicile et un accompagnement pour prévenir le décrochage.

Conçue en 2025 ! A
déployer en 2026



Des équipements pédagogiques innovants (VR, imprimantes 3D...)

Notamment une flotte de 6 casques VR pour varier vos modalités pédagogiques, avec un large catalogue de formation.

Ateliers avec CATEQUIP et
CAP EMPLOI durant la
SEEPH 2025



Bienvenue !

Sur la plateforme du Rucher Learning

Tableau de bord

Une plateforme de formation en ligne

Le Rucher Learning abrite près de 1 000 cours sur étagère (bureautique, business, soft-skills...) et peut devenir la plateforme sur laquelle vous hébergerez vos formations.

Ouverture de la
plateforme en mode test
pour la promo 2025 du
CREA-Lab



Une programmation mensuelle

D'ateliers sur les techniques de recherche d'emploi (3 ateliers tous les mois) et soft-skills (3 ateliers également), ouverts à vos apprenant·es.

Les partenaires ont bien
identifié la ressource et
orientent leurs publics
(LADAPT, France Travail,
POINFOR, etc.)



Focus sur le Rucher Learning

Bienvenue !

Sur la plateforme du Rucher Learning

Tableau de bord

Une plateforme de formation en ligne

Le Rucher Learning abrite près de 1 000 cours sur étagère (bureautique, business, soft-skills...) et peut devenir la plateforme sur laquelle vous hébergerez vos formations.



Commande

Agenda

Événements ▾

Découvrir ▾

Y travailler ▾

Agir ensemble ▾

Se former

Développez les compétences de vos équipes avec Rucher Learning

Une solution de formation flexible combinant **e-learning**, **innovation pédagogique** et **accompagnement local**, portée par **Le Rucher Créatif à Troyes**.



Accédez à **plus de 1000 formations en ligne** et à des formats innovants :

- Autoformation
- Parcours mixtes
- Co-learning
- VR et studio vidéo



- Gestion de cours en ligne
- Gestion des apprenants
- Gestion des formateurs
- Création de cours en e-learning (outils type quiz, jeux pédagogiques, vidéo interactives...)
- Organisation de classes virtuelles



Plus de 1 000 cours sur les thématiques suivantes :

- Bureautique
- Business (comptabilité, commerce, droit, management, GRH, gestion d'entreprise...)
- Webmarketing (canva, CHAT GPT...)
- Développement personnel et soft-skills

FABRIQUE DE TERRITOIRE



Focus sur le label «Fabrique de territoire»

Extraits du site de France Tiers-lieux

Les Fabriques de Territoire, tiers-lieux « ressources », ils ont pour rôle de favoriser les mises en commun et les coopérations entre acteurs, et d'animer un écosystème local. Ils participent à l'émergence d'autres tiers-lieux et à l'accompagnement de porteurs de projet sur leur territoire.

Le Rucher Créatif a été labellisé en novembre 2020 puis relabellisé en 2025 et a obtenu un engagement de financement de 100 000€ à répartir sur 3 années pour soutenir ses actions répondant au cahier des charges de l'Etat :



Focus sur le réseau régional des tiers-lieux

Nous avons activement contribué à la mise en réseau des tiers-lieux du Grand Est en tant que membre fondateur du réseau des tiers-lieux en Grand-Est qui a mené à la création de l'association régionale en 2021, membre du collège de l'association créée fin 2021. Sidonie y représente le Rucher Créatif est responsable de l'axe représentation et coordination.



Nous avons participé :



aux rencontres régionales et départementales des tiers-lieux



aux groupes de travail régionaux notamment représentation et pilotage



et nous sommes naturellement en lien et connexions avec les Tiers-Lieux environnants : le Rucher Créatif, l'Aiguillage, L'Atelier, Simone, le Shed, les Adelphe, le nid de créateurs, la Maison Des Alternatives

LES FINANCEMENTS



Les financements

Un modèle économique hybride

Le Rucher Créatif comme beaucoup d'autres Tiers-Lieux a différentes sources de revenus privé et publics.

Des financements publics

Nos candidatures aux appels à projets régionaux, nationaux et européens ont aussi été plusieurs fois retenues. L'Etat, la Région Grand-Est, le Conseil Départemental de l'Aube et Troyes Champagne Métropole nous ont également soutenus pour notre projet et en fonction de leurs compétences. Un soutien financier qui permet au Rucher Créatif de consolider son modèle économique et de disposer de moyens supplémentaires pour accomplir certaines missions pour le territoire.

Depuis fin 2023, Troyes Champagne Métropole soutien plus fortement le Rucher Créatif pour ses actions en faveur du développement économique et comme lieu d'accueil des besoins des entreprises en coworking..

Nos financeurs



Nos services

Le Coworking : Il se règle à l'heure ou fonctionne avec des packs d'heures (25h, 50h, 100h)

Les événements : Les événements coûtent en général 5€ et sont gratuits pour les adhérent(e)s de l'association.

Les locations d'espaces : 4 salles modulables et équipées sont disponibles à la location

Les bureaux résidents : 8 bureaux fermés et 8 postes en open-space sont disponibles pour une installation au sein du tiers-lieu pour minimum 3 mois

L'accompagnement au projet de tiers-lieu : étude d'opportunité, de faisabilité, journées d'accompagnement avec l'intelligence collective

Le centre de ressources pour l'innovation pédagogique : casques VR, plateforme Rucher Learning, accompagnement à l'innovation

L'adhésion (40€ à l'année ou 10€ pour étudiant(e)s et demandeur(euse)s d'emploi)

Elle permet d'avoir accès gratuitement aux différents événements du Rucher Créatif ainsi que des tarifs préférentiels sur les différents services comme les salles, le coworking ou la Kantinetik.

Les partenaires



Financé par
l'Union européenne



RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE
*Liberté
Égalité
Fraternité*

AGENCE
NATIONALE
DE LA COHÉSION
DES TERRITOIRES



Nouveaux lieux
Nouveaux liens



TROYES
CHAMPAGNE
MÉTROPOLE

Aube
en Champagne
LE DÉPARTEMENT

Urssaf
Au service de notre protection sociale



numéral
groupe
copilotage-experts

CHASSENAY D'ARCE
Maison de Vignerons

ACCES



PERSPECTIVES
NUMÉRIQUES 10

RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE
*Liberté
Égalité
Fraternité*

CONSEILLER
NUMÉRIQUE

Tiers
Lieux
Grand
Est



Chambre
de Métiers
et de l'Artisanat
GRAND EST



La cravate
Solidaire
TROYES



SERVICE CIVIQUE

Aurore
ASSOCIATION



online
stratégie



Afpa

Le bilan financier annuel

Voici un historique de l'évolution de l'organisation comptable de notre association.

Le DLA juridique mené entre 2021 et 2022 a mis en évidence l'obligation de mettre en place soit une sectorisation soit une filialisation de nos activités entre celles non-lucratives et celles lucratives, et également l'application de la TVA sur nos activités lucratives (la lucrativité d'une activité d'une association s'entend, au sens de la Direction des finances publiques, principalement sur son caractère concurrentiel).

Nous avons opté pour la sectorisation des activités au sein de notre association. En effet, l'association a mis en place une **sectorisation comptable** de ses activités lucratives et non lucratives, l'association restant à but non lucratif. En effet, les activités marchandes se situant sur le champ concurrentiel sont considérées comme lucratives par les impôts. Ainsi une **comptabilité analytique** a été mise en place pour distinguer comptablement les deux types d'activités, et suivre comptablement les projets menés. L'assujettissement à la fiscalité concerne les activités marchandes uniquement (notamment pour la TVA et l'impôt sur les sociétés).

Enfin, en 2024, nous avons choisi de modifier la date de clôture et opté pour le 31 décembre au lieu du 31 juillet, ce qui diminue le volume des écritures de prorata à passer et rend plus facile la lecture de nos comptes.

La conséquence pour cet exercice 2025 est que nous comparons un exercice de 12 mois avec l'exercice précédent exceptionnel de 17 mois.

- En 2025, les projets suivants ont pris fin : l'animation des acteur(ice)s de la création et reprise d'entreprise dans le cadre du Pôle CREA (financé partiellement par la région Grand-Est), les projets de soutien à l'entrepreneuriat féminin (PAREF financé partiellement par la région Grand-Est), Grande Ecole du Numérique.
- Les projets suivants ont été poursuivis : Deffinov (accueil, orientation, innovation pédagogique, animation), CREA-Lab, Conseiller Numérique.
- Et les nouveaux projets suivants ont commencé : Guid'Asso, relabellisation Fabrique de Territoire. Ou ont été validés pour un début en 2026 : Programme de lutte contre toutes formes de décrochage.
- Le Résultat net de cet exercice est de +21 833 €. Le bénévolat augmente fortement grâce aux interventions bénévoles de la programmation du Rucher Créatif.

Perspectives 2026-2028

Nous travaillons depuis plusieurs années sur des plans d'action à 4 ans. Voici le plan d'actions 2024-2028 en cours qui s'articule en 4 axes.

Axe 1 : Une gouvernance « adulte » = responsabilité, maturité, structuration, transparence, anticipation, transmission, tolérance...

Axe 2 : Un espace pour les expérimentations de transformations sociétales (L'inclusion et la transformation numérique ; L'entrepreneuriat responsable et les nouvelles formes du travail ; Le mieux-être et prendre soin de soi pour mieux vivre ensemble ; La culture et la citoyenneté active)

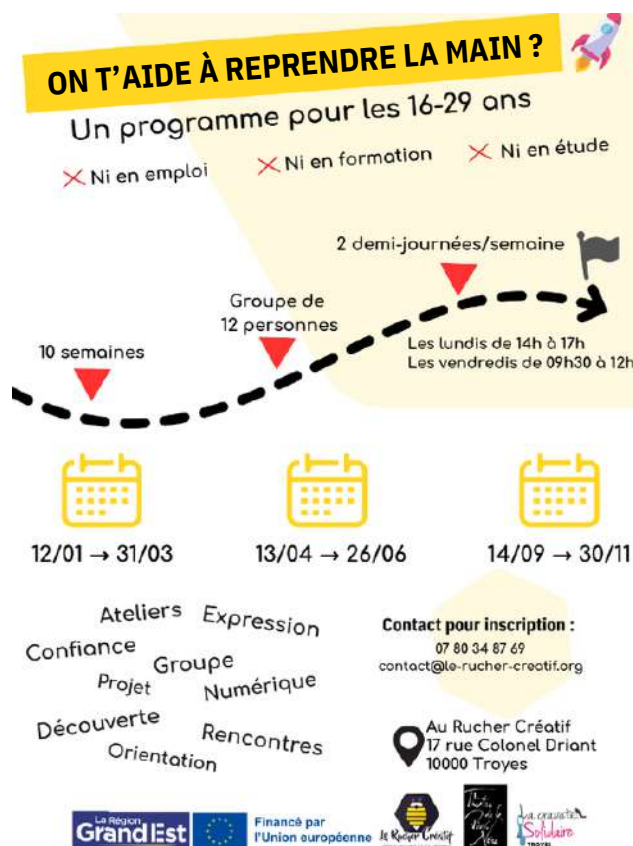
Axe 3 : Animer la coopération dans le tiers-lieu

Axe 4 : Animer la coopération territoriale sur les 4 piliers

Axe 5 : Consolider le modèle économique du Rucher Créatif

Les projets clés de 2026 sont les suivants :

- Continuité du Guid asso - fonjep
- Continuité de Deffinov jusqu'au 31/07/2026
- Nouveau projet : Lutte contre toutes formes de décrochages -
- Lancement du Crealab #6
- Travail des commissions
Développement Economique,
Adhérents, Richesses Humaines,
avenir du lieu
- Fabrique de territoire



 **Guid'Asso**
Aube

Guid'Asso vous simplifie la vie associative



ANNEXES



Bliiida - Metz

Un tiers-qui?

Le mot « Tiers-Lieu » est souvent défini comme un entre-deux, un espace entre la maison et le travail puisqu'on doit pouvoir y retrouver à la fois tout le confort qu'un foyer peut nous apporter et un environnement adapté pour travailler.

Pour le manifeste des Tiers-Lieux c'est plutôt un espace qui est « autre » et qui ouvre sur de nouveaux champs.

Le Tiers-lieu est un espace qui a pour objectif de favoriser l'innovation sociale, avec un enjeu politique d'améliorer la condition de vie des citoyens en se concentrant sur la dynamique du territoire où il est implanté. Il est donc difficile d'établir un modèle unique de Tiers-Lieux car ils ne dépendent pas tous du même territoire dont la taille et les ressources varient selon l'attractivité économique de la zone et l'intérêt porté par les pouvoirs publics.

Les enjeux

Que le lieu explore et souhaite développer

Réinventer les modes de travail face à un besoin de flexibilité imposée et souhaité

Participer au développement de l'emploi local et former aux nouveaux métiers

Assurer une meilleure diffusion des savoirs et savoirs-faire, faciliter les apprentissages pour l'émancipation de tous.

Accompagner le développement des usages numériques

Relocaliser une partie de la production et valoriser les savoirs-faire locaux

Encourager chacun à devenir acteur de la transition écologique

Garantir la vitalité culturelle de nos territoires

Mobiliser l'intelligence collective et développer les formes de recherches et d'innovation dans les territoires

Entretenir le lien social dans des territoires reculés et inclure des personnes qui se sentent en marge.



Nous contacter



07 80 34 87 69



contact@le-rucher-creatif.org



www.le-rucher-creatif.org

Le Rucher Créatif



17 Rue du Colonel Driant, 10000 Troyes
Gare et parking à moins de cinq minutes

Ouvert du lundi au vendredi de 8h à 18h